

**COMMUNICATION AU CONSEIL COMMUNAL D'YVERDON-LES-BAINS**

*concernant le plan des investissements 2018 - 2027*

Madame la Présidente,  
Mesdames et Messieurs les Conseillers,

Conformément à l'art. 18 du règlement sur la comptabilité des communes du 14 décembre 1979, nous vous présentons en annexe le plan des investissements de la Ville pour les années 2018 à 2027 retravaillé par la Municipalité et ses services. Le plan des investissements 2018-2027 a été adopté par la Municipalité dans sa séance du 20 juin 2018.

**Objectifs du plan des investissements**

De manière générale, l'établissement d'un plan des investissements poursuit les buts suivants :

- dresser l'inventaire des besoins de la commune en matière d'équipements et de travaux ;
- fixer les objectifs politiques de la Municipalité, à court et moyen termes en définissant les objets à réaliser (ces objectifs peuvent varier d'une année à l'autre en fonction d'objectifs nouveaux et de l'évolution de la situation financière de la commune) ;
- estimer, en fonction de ces derniers choix, l'évolution de la dette communale et son incidence sur le budget annuel (charges d'intérêts, amortissements, autofinancement) ;
- donner au Conseil communal et à la population une information sur les intentions de la Municipalité en matière d'investissements.

Il s'agit dès lors d'un document prévisionnel indispensable à la Municipalité dans le but d'assurer un suivi de son programme de législature et de permettre à l'administration d'élaborer une planification financière.

De par sa nature, ce document a bien entendu un caractère indicatif. Les chiffres qui y figurent sont en règle générale des chiffres basés sur des estimations. Pour les projets réalisés sur plusieurs années, les chiffres peuvent varier en fonction de considérations techniques. Ils découlent d'études précises pour certains postes (préavis déjà votés), mais aussi d'évaluations globales pour les objets dont le programme n'est à ce jour défini que dans les grands principes.

**Révision du plan des investissements**

L'ancien plan des investissements 2017-2026 présentait des dépenses d'investissements prévues pour un montant total de CHF 262.20 mios. Elaborée dans le courant de ce printemps, la révision annuelle du nouveau plan des investissements 2018-2027 a débouché sur une hausse limitée de CHF 5.82 mios pour la période 2018 à 2022. La Municipalité a

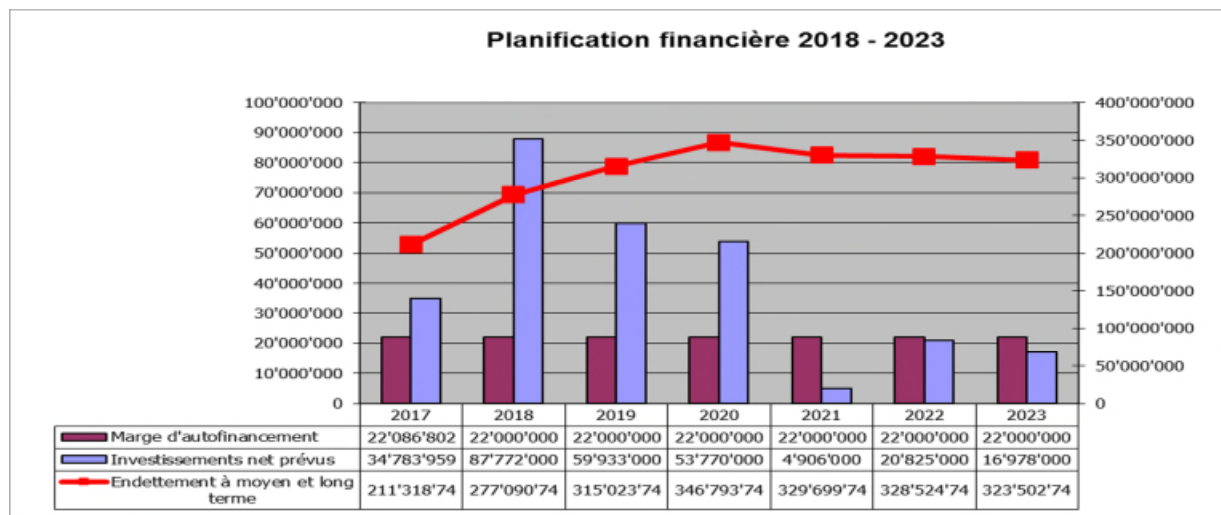
également décidé de continuer à valoriser dans le plan des investissements la vente d'actifs tels que des terrains, des bâtiments communaux et des parts sociales.

Le plan des investissements a été construit sur la base de choix, souvent drastiques, de la Municipalité, tout en respectant le principe du compromis. Il a pour but de répondre aux dispositions suivantes :

- Objets indispensables pour le développement et le bon fonctionnement de la ville, et à contrario, objets pouvant être réalisables ;
- Prise en compte des vœux de la population (ex. route de contournement, avec le secteur sud adopté en décembre 2016) ;
- Respect des dispositions légales en vigueur.

Ces investissements sont considérés comme étant indispensables pour la prochaine décennie et nécessiteront une attention particulière sur le plan financier, notamment quant à la maîtrise de la dette.

La problématique du développement d'Yverdon-les-Bains et des besoins qui en résultent, tant sur le plan des infrastructures que des bâtiments, scolaires en particulier, s'annonce comme particulièrement difficile, notamment au niveau des ressources financières ainsi que des ressources humaines dont il faudra disposer pour préparer et superviser de telles réalisations.



Bien que la marge d'autofinancement reste à un niveau acceptable, proche de CHF 22 mios, la recherche de nouvelles sources de financement passera probablement par l'augmentation du niveau des recettes courantes existantes, ainsi que par la vente d'une partie du patrimoine de la Ville, à l'exemple d'actions de la Romande Energie. Pour les ventes de terrains, on relève notamment ceux du Parc scientifique et technologique (PST), ceux situés à l'intérieur du périmètre « PQ Verdan », du Plan directeur localisé « Gare-Lac » et du Plan de quartier Coteau-Est. Pour les ventes de bâtiments, on parle de ceux sis Place de l'Ancienne-Poste 2, de la rue des Cygnes 7-11, de la source du Cossaux, du bâtiment sis Quai de Nogent 3, éventuellement, à terme, du bâtiment sis Place de l'Ancienne-Poste 4.

### Examen des investissements projetés

On relève que les années 2018 à 2020 sont particulièrement chargées, avec des investissements prévus de l'ordre de CHF 87.77 mios en 2018, de CHF 59.93 mios en 2019 et de CHF 53.77 mios en 2020. La revue du Plan des investissements a conduit à la révision de certains gros investissements tels que la mise en œuvre du Plan de quartier « Aux Parties » provisionnée à CHF 35 mios, la vente du bâtiment qui abrite actuellement le SEY pour CHF 10

mios, une nouvelle estimation de la vente du bâtiment sis Quai de Nogent 3 (diminution pour CHF 2.7 mios) et finalement une économie budgétée de CHF 3.6 mios des coûts estimés pour le collège des Rives.

Le plan prévoit également de nouveaux investissements, voire une augmentation des investissements prévus, à l'exemple de la construction d'une place publique à Y-parc pour CHF 1 mio, des équipements communautaires du PST pour CHF 2.77 mios, un stade municipal pour CHF 6.8 mios, la rénovation de bâtiments scolaires pour CHF 0.645 mio, le réaménagement des Rives du lac, pour CHF 5.9 mios, la passerelle sur la Thièle, pour CHF 1.5 mio, le réaménagement de la rue des Moulins, pour CHF 4.5 mios, l'aménagement de l'Av. de l'Hippodrome et de la Rue de l'Arsenal, pour CHF 1.7 mio ainsi que des prises wifi et câblages informatiques pour les bâtiments scolaires, pour CHF 1.5 mio.

Deux objets supplémentaires sont prévus à la vente, à savoir le bâtiment sis à la Rue des Cygnes 7-11, pour CHF 1.8 mio et 5000 actions de la Romande Energie sur un total de 13'360 actions, pour CHF 6 mios.

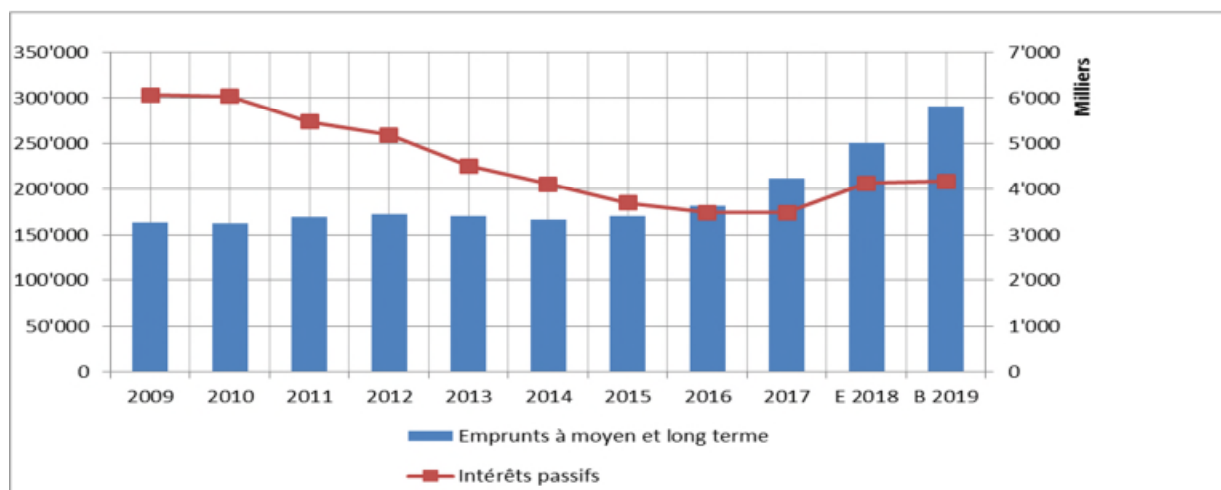
Les projets les plus conséquents sont les suivants :

- Chauffage à distance STEP : CHF 4.36 mios
- Stade municipal : CHF 6.8 mios
- STEP 2018 - étape 3 (déjà voté) : CHF 19 mios nets
- Mesures PGEE : CHF 4 mios
- Route de contournement, secteur Sud, (déjà voté) : CHF 31.04 mios nets
- Route de contournement, secteur Centre et Ouest : CHF 12,4 nets
- Collège des Rives et extension de la caserne des pompiers (déjà voté) : CHF 62 mios
- Place d'Armes avec parking, aménagement et réseaux : CHF 30.2 mios nets
- Réaménagement des Rives du lac : CHF 5.92 mios
- PQ « Aux Parties », équipement du site et rue Kiener : CHF 8 mios
- Réaménagement de la Rue des Moulins : CHF 4.5 mios
- Place publique à Y-parc : CHF 1 mio
- Patinoire/piscine, rénovations enveloppes : CHF 1 mio
- Front Gare, bibliothèque : CHF 10 mios

### Charge de la dette

En dépit d'une hausse de la dette depuis 2015, la charge d'intérêts augmente de manière mesurée, grâce notamment aux bonnes conditions des nouvelles souscriptions et des renouvellements d'emprunts. Une légère hausse des taux d'intérêts est cependant constatée sur les marchés.

#### Dettes à long terme et intérêts passifs (\*1'000)



## Conclusion

Le plan des investissements proposé est axé sur des priorités politiques répondant à des besoins avérés pour la population ainsi qu'au respect des obligations légales. Il présente une hausse de dépenses limitée de CHF 5.82 mios pour la période 2018 à 2022, pour un total de CHF 132.46 mios de crédits d'investissements à voter.

Comme relevé, le Plan des investissements présente des actifs, à savoir des terrains, des bâtiments communaux et des parts sociales, pouvant être réalisables et n'étant pas considérés comme stratégiques pour la Ville.

Face à l'importance des objets relevés, la Municipalité poursuivra son travail d'examen afin de réaliser les investissements indispensables à la Ville, ceci dans des délais raisonnables.

Le Plan des investissements, bien qu'ajusté chaque année, montre la direction dans laquelle l'endettement se projette, ce qui fait dire à la Municipalité que des réflexions devront se poursuivre afin de trouver de nouvelles sources de financement et faire ainsi face aux différents projets de la Ville.

\*\*\*\*\*

En vous demandant de bien vouloir prendre acte de la présente communication, nous vous prions de croire, Madame la Présidente, Mesdames et Messieurs les Conseillers, à l'assurance de notre considération distinguée.

AU NOM DE LA MUNICIPALITE

Le Syndic



J.-D. Carrard



Le Secrétaire



F. Zürcher

Annexe : - Plan des dépenses d'investissements 2018 – 2027

**Plan des investissements**  
Mise à jour du :

**2018-2027**  
**20.06.2018**

N°	Priorité Politique	Chef de file	Type d'investissement	Objet	CC	Crédits votés	Crédit à voter	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	et suiv.
1002		SG	Foncier/Immobilier	Recapitalisation de la FYL	03.03.2016	4'000		500	2'000	1'500								
1001		SG	Bureautique	Système de gestion des documents	06.03.2014	185			85									
2002		Finances	Informatique	Renouvellement parc d'impression et matériel informatique	05.10.2017	710		710										
2004		Finances	Informatique	Modernisation des logiciels métier			300	300										
2005		Finances + SEY	Actions	Vente de 5'000 actions (sur 13'360) de la Romande Energie			-6'000			-2'000	-2'000	-2'000						
6003		Mobilité	AggloY/mobilité	Aménagement de mobilité douce Pomy	14.12.2017	360		300	60									
6013		Mobilité	Projets communs divers mobilité	Plan directeur des circulations 1ère phase (études)	02.02.2017	360		180										
6001		Mobilité	AggloY/mobilité	Stationnement 2 roues	06.03.2014	1'623				700								
6002		Mobilité	AggloY/mobilité	- Subvention de la Confédération pour aggloY	06.03.2014	-766				-350								
6004		Mobilité	AggloY/mobilité	- Subventions de la Confédération pour AggloY			-126	-105	-21									
6005		Mobilité	AggloY/mobilité	Amélioration sécurité routière et mobilité douce Treykovagnes			770		770									
6006		Mobilité	AggloY/mobilité	- Subventions de la Confédération pour AggloY			-100		-100									
6007		Mobilité	Mobilité	Plan directeur de la mobilité douce (y c mesures prioritaires)			470	270	200									
6008		Mobilité	Mobilité	Circulation et stationnement Secteur Plage			250	250										
6010		Mobilité	AggloY/mobilité	Aménagements de mobilité douce Grandson			710		350	360								
6011		Mobilité	AggloY/mobilité	Aménagements transports publics Etape I finalisation et II			800	400	400									
6014		Mobilité	Projets communs divers mobilité	Plan directeur des circulations 2ème phase (études+investissements)			800	200	200	200	200							
6015		Mobilité	Projets communs divers mobilité	Zone 30, Calamin			400		400									
6016		Mobilité	Projets communs divers mobilité	Zone 30 Roger de Guimps			300					300						
6018		Mobilité	Projets communs divers mobilité	Zone 30, Quartier St-Georges			800		800									
6019		Mobilité	Projets communs divers mobilité	Bellevue-Floreyres, infrastructures devant EMS			500	500										
6020		Mobilité	Projets communs divers mobilité	Bornes escamotables			450	450										
6021		Mobilité/PNV	PNV/mobilité	Gestion intelligente du trafic_étape 1 (feux + radars)			700	300	200	200								
6022		Mobilité	Aménagement urbain	Assainissement phonique des rues			3'500	1'000	1'000	1'500								
6022.1		Mobilité	Aménagement urbain	- Subvention fédérale environ 25%			-750	-250	-250	-250								
6024		Mobilité	AggloY/Projets communs aménagement urbain	Entrée sud, Pont Tordu, élargissement chaussée et feux			2'000				1'000	1'000						
6024.1		Mobilité	AggloY/Projets communs aménagement urbain	- Subventions cantonales			-400				-200	-200						
6026		Mobilité	Projets communs divers aménagement urbain	Giratoire de Pomy			1'500			1'500								
6026.1		Mobilité	Projets communs divers aménagement urbain	- Subventions et participations de tiers			-500			-500								
6027		Mobilité/BAT/SEY	Projets communs divers aménagement urbain	Aménagement rue de l'Hippodrome et rue de l'Arsenal			1'700		1'000	700								
6023		Mobilité	AggloY/mobilité	Rénovation de la passerelle CFF/TRAVYS sur laThièle			600		300	300								
6023.1		Mobilité	AggloY/mobilité	- Subventions de la Confédération pour AggloY			-180		-90	-90								
6023.2		Mobilité	AggloY/mobilité	- Subventions du canton de Vaud (selon LMTP)			-120		-60	-60								
6023.3		Mobilité	AggloY/mobilité	- Participation TRAVYS au frais de réhabilitation de la passerelle (accord à signer)			-200		-100	-100								
6103		SSP	Police	Agrandissement du parking du Centre funéraire			260		260									
8060		SEY	Infrastr. SEY	Renouvellement des réseaux 2018	22.03.2018	2'456		2'456										

N°	Priorité Politique	Chef de file	Type d'investissement	Objet	CC	Crédits votés	Crédit à voter	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	et suiv.
8059		SEY	Infrastr. SEY	Achat de compteurs et extensions des réseaux et infrastructures 2018	14.12.2017	800		800										
8040		SEY	Infrastr. SEY	Smartmetering Phase 1	02.11.2017	1'340		200	1'140									
8042		SEY	Infrastr. SEY	Amélioration du système d'information du SEY - Investissements informatique-gestion des données - CRM- gestion stock....	02.11.2017	1'698		550	550	500	98							
8058		SEY	Infrastr. SEY	CAD STEP lot 1	07.09.2017	633		633										
8045		SEY	Infrastr. SEY	Efficienc e énergétique	01.06.2017	500		250	250									
8038		SEY/STE	Projets communs divers aménagement urbain	Renouvellement des réseaux 2017 - Rue de Montchoisi, Levant et Vignes (E.G.EL.EP.STE) avec 4006	02.03.2017	1'716		753										
8050		SEY	Infrastr. SEY	Achat de compteurs et extensions des réseaux et infrastructures 2017	02.02.2017	770		140										
8051		SEY	Infrastr. SEY	Stations MT/BT 2016 - 2018	02.02.2017	900		695										
8049		SEY	Infrastr. SEY	Acquisition participation dans une société hydroélectrique	08.12.2016	1'750				1'726								
3022		SEY	AggloY/STE	Rue du Midi et Rue Roger-de-Guimps	06.10.2016	7'300		5'921										
3022.1		SEY	AggloY	- Subventions de la Confédération pour AggloY (Mesure 34.c)		-200		-200										
8001		SEY	Infrastr. SEY	Restructuration de l'éclairage public	14.04.2016	715		302	400									
8005		SEY	Infrastr. SEY	Développement du réseau de fibre optique	07.05.2015	15'144		3'500	444	300	300	300	138					
8008		SEY	Infrastr. SEY	Correction La Brinaz	05.03.2015	1'200		857	300									
8015		SEY	Infrastr. SEY	Mise en sécurité Gaz	06.02.2014	478		40	40	40	40	40	40	27				
8024		SEY	Infrastr. SEY	Régionalisation de l'eau, prise de participation SAGENORD	05.02.2009	2'300			1'150									
8052		SEY	Infrastr. SEY	Plan directeur gaz	06.11.2014	100		86										
8053		SEY	Infrastr. SEY	Plan directeur distribution d'eau 1ère étape	03.03.2005	1'800		73	300	300	300	100						
8025		SEY	Infrastr. SEY	Production électrique éolienne Mollendruz			1'250			1'250								
8026		SEY	Infrastr. SEY	CAD STEP lot 1			4'367	4'367										
8027		SEY	Infrastr. SEY	Achat de compteurs et extensions des réseaux et infrastructures			8'000		800	800	800	800	800	800	800	800	800	800
8028		SEY	Infrastr. SEY	Achat véhicule - leasing dès 2018 budget de fonctionnement			100	100										
8029		SEY	Infrastr. SEY	Ouvrages techniques SG - consolidation Station secours Belleverve Rénovation superstructure yc ouvrages hors sol Rénovation Exploitation			2'800	200	1'000	150	650	200	200	200	200			
8030		SEY	Infrastr. SEY	Bouclages réseaux gaz suite PDDG et mesures correctives			1'500	150	400	950								
8031		SEY	Infrastr. SEY	Stations MT/BT 2016 - 2023			3'600		400	400	400	400	400	400	400	400	400	400
8032		SEY	Infrastr. SEY	Renouvellement des réseaux et superstructure			23'500		5'000	5'000	3'500	2'000	2'000	2'000	1'000	1'000	1'000	1'000
8034		SEY	infrastr. SEY	Programme Photovoltaïque (financé par le fonds des énergies pour CHF 1 million)			1'400	65	655	400	280							
8036		SEY	Infrastr. SEY	Nouveau traitement source Cossaux			1'800	100	300	300	1'000	100						
8039		SEY	Projets communs divers aménagement urbain	Maison-Rouge (E + G + EL + EP + STE)			500		500									
8040		SEY	Infrastr. SEY	Smartmetering			1'760			880	880							
8041		SEY	Infrastr. SEY	Réaménagements locaux Ancien-Stand, fermeture et migration des Quais de Nogent			1'000	500	500									
8055		SEY	Infrastr. SEY	Vente de la conduite lacustre			-2'000		-2'000									
8056		SEY	Infrastr. SEY	Vente de la conduite terrestre			-600		-600									
8043		SEY	Infrastr. SEY	Microscada, remplacement outil de gestion du réseau. Eau, Gaz, Electricité , chaleur.			1'000	200	600	200								
8044		SEY	Infrastr. SEY	Projets CAD capital création YES SA			2'000	2'000										
8046		SEY	Infrastr. SEY	2ème point d'injection électrique Pierre de Savoie			100					100						
8057		SEY	Infrastr. SEY	CAD Santal			200	200										

N°	Priorité Politique	Chef de file	Type d'investissement	Objet	CC	Crédits votés	Crédit à voter	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	et suiv.
1703		Sports	Sports	Paddle			280	280										
1704		Sports	Sports/Patinoire	Changement de la machine à glace			185						185					
1705		Sports	Sports/Piscines	Réfection du toboggan			50	50										
1706		Sports	Sports/Sites de sport	Réfection des terrains "mini-pitch" du Parc des Rives			50						50					
1707		Sports	Sports	Jeux de la Jeunesse 2020, bulles simulateurs			180	180										
1707.1		Sports	Sports	- Participations de tiers (communes, Agenda 21, CCE, RP, etc)			-70	-70										
4045		STE	Infrastr. STE	Epuration eaux & réfection chaussée 2018	22.03.2018	2'309		2'309										
4017	P	STE	Infrastr. STE	STEP 2018 Travaux Etape 3	07.12.2017	31'040		9'040	6'000	6'000	5'000	5'000						
4018	P	STE	Infrastr. STE	- Participations communes raccordées et subventions	07.12.2017	-12'040		-2'000	-2'000	-2'000	-2'000	-2'000	-2'040					
4044		STE	Infrastr. STE	Renouvellement vhc STE 2017	07.09.2017	875		450	425									
4043		STE	Infrastr. STE	Réhabilitation par gainage des collecteurs Rives du Lac, de la Thièle et dans le canal du Buron	07.09.2017	1'055		650										
4043		STE	Infrastr. STE	Intégré Crédit-cadre SEY global 2017 (1'795 sur 3'511) - chaussées à 620 Epuration eaux et réfection chaussée 2017 avec 8038	02.03.2017	1'795		450	350	270								
4016	P	STE	Infrastr. STE	ECF Thièle	02.03.2017	930		200	200	330								
4025		STE	Infrastr. STE	Ruisseau de Pomy	02.02.2017	2'351												
4026		STE	Infrastr. STE	- Participations acquises VD et CH et Pomy		-2'296												
4008		STE	Infrastr. STE	Intégré Crédit-cadre SEY global 2016 (800 sur 2'250) - chaussées	14.04.2016	800		175	175									
4001	P	STE	Infrastr. STE	STEP - Trait. des retours, révision digest. des boues et STEP 2018	04.06.2015	5'500		266										
4002	P	STE	Infrastr. STE	- Participations des communes raccordées		-600		-120	-120									
4003		STE	Infrastr. STE	Réfection pavage centre ville 1	07.05.2015	500		50	100	200								
4004		STE	Infrastr. STE	Route de Bellevue STE	26.06.2014	165		85										
4005		STE	Infrastr. STE	Véhicule STE 2014-2017	05.06.2014	822												
4007		STE	Infrastr. STE	Intégré Crédit-cadre SEY global 2015 (662.7 sur 2'250) - chaussées	11.12.2014	663		100										
4012	P	STE	Etude STE	Etude route de cont phase1	07.11.2013	1'700												
4009		STE	Infrastr. STE	Chemin du Fontenay part ste (intégré dans crédit SEY de 950)	02.05.2013	950		45										
4010		STE	Infrastr. STE	Rue des Moulins, assainissements	06.11.2008	735			50	110								
4014		STE	Infrastr. STE	Renouvellement vhc 2020-2024			2'480			575	575	435	435	460				
4015	P	STE	Infrastr. STE	Mesures PGEE			4'000		500	500	500	500	500	500	500	500		
4019		STE	Infrastr. STE	Traitement des micros-polluants			9'000								3'000			6'000
4020		STE	Infrastr. STE	- Participations communes raccordées et subventions confédérations			-7'000								-2'000			-5'000
4021		STE	Infrastr. STE	Mesures gestion patrimoine routier			5'200	200	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500
4022		STE	Infrastr. STE	Collecteur Guimps (Jordils-Midi)			500	500										
4023		STE	Infrastr. STE	Revitalisation du Mujon + Iles aux oiseaux			1'250	1'250										
4024		STE	Infrastr. STE	- Participations acquises VD et CH			-1'190	-1'190										
4035	P	STE	divers aménagement urbain	Route de contournement secteur sud + Et. C&O	01.12.2016	32'240		10'000	10'000	12'240								
4042		STE	divers aménagement urbain	- Participation de tiers - convention Freymond			-1'200		-1'200									
4027		STE	agglôY/Projets communs aménagement urbain	Rue de l'Industrie	05.03.2015	4'940												
4028		STE	agglôY/Projets communs aménagement urbain	- Subvention DGMR	05.03.2015	-250												

N°	Priorité Politique	Chef de file	Type d'investissement	Objet	CC	Crédits votés	Crédit à voter	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	et suiv.
4029		STE	Projets communs divers aménagement urbain	Av. des Trois Lacs : km 1500 - 1900, Kiener - Graveline	03.10.2013	5'950		500	500									
4030		STE	Projets communs divers aménagement urbain	Rue des Mouettes ( part STE sur crédit global de 2'173)	05.09.2013	1'350												
4031		STE	agglôY/Projets communs aménagement urbain	Impl. Giratoire Av. des Sports, mobilité douce Buron et crédit d'études pour la requalification de la rue de l'Industrie	07.04.2011	1'340												
4032		STE	agglôY/Projets communs aménagement urbain	- Subventions mobilité douce, mesures agglô	07.04.2011	-250												
4036	P	STE	divers aménagement urbain	Route de contournement secteur centre (ou ouest)			10'000			3'000	3'000	4'000						
4036.1		STE	Projets communs divers aménagement urbain	- Participation de tiers (propriétaires) attendue (PQ)			-4'000			-1'500	-1'500	-1'000						
4038	P	STE	Projets communs divers aménagement urbain	Route de contournement secteur ouest (ou centre)			12'400					2'000	5'400	5'000				
4038.1		STE	Projets communs divers aménagement urbain	- Participation de tiers et subventions Agglo			-6'000					-1'000	-2'500	-2'500				
4039		STE	Projets communs divers aménagement urbain	Réaménagement de la Rue des Moulins			4'500			4'500								
4040	P	STE	Aménagement urbain	Aménagement de la zone d'hivernage			575	575										
3028	P	URB	Planification	Plusieurs P.Q. à Gare-Lac (Nogent, Ancien-Stand, Pêcheurs, Sports)	01.09.2016	1'020		300	400	210								
3001	P	URB	Planification	P.Q Verdan	07.05.2015	675		100	100	108								
3002	P	URB	Planification	PDCOM et PGA	05.06.2014	660		112										
3004		URB	Planification/AgglôY	PDL Chamard-Châtelard (agglôY) Participation Commune aux frais d'études pour le PDL	06.02.2014	120		30	45									
3008	P	URB	Planification	P.Q Coteau Est (étude PQ et AVPTC)	07.02.2013	970		50										
3013		URB	Aménagement urbain	Parc des Rives, divers aménagements	04.11.2010	1'100		37										
3014	P	URB	Planification	PQ Aux Parties	07.10.2010	670		50										
3019	P	URB	Aménagement urbain	PQ Coteau Est, équipement du site sans giratoire de Pomy (budget STE)			13'000			500	3'000	3'000	3'000	3500				
3024	P	URB	Aménagement urbain	PQ Aux Parties, équipement du site et rue Kiener			8'000			500	1'000	4'000	2'500					
3027		URB	Aménagement urbain	Rue des Moulins_Nouveau terrain "multisports" Travaux d'aménagements et équipements complets			300		300									
3027		URB	Aménagement urbain	- Subvention Fonds du sport et SEPS			-50		-50									
3029	P	URB	Aménagement urbain	Gare-Lac, équipement du site, part Ville			18'000			500	3'000	3'500	3'000	3'000	3'000	2'000		
3128	P	URB	Aménagement urbain	Concours port et rives			200	100	100									
3129	P	URB	Aménagement urbain	Réaménagement des Rives			5'925			300	200	2'000	2'000	1'425				
3130	P	URB	Aménagement urbain	Passerelle sur la Thièle (en lien avec le port)			1'500			100	100	1'300						
3034		URB	Aménagement urbain	PQ Clendy-dessous Participation Ville aux travaux d'équipement du nouveau quartier			1'800		300	1'000	500							
3035		URB	Planification	PQ Prés du Canal Ouest Participation Ville aux études du PQ			100		100									
3036		URB	Aménagement urbain	Mobilité douce - Chemin de Fer - Scierie Honoraires et travaux d'aménagements			900		400	500								
3036.1				- Subvention AgglôY (solde Buron) = 100			-100			-100								
3037	P	URB	Planification	P.Q. Front Gare			500	100	200	200								
3038		URB	Planification	AgglôY - Etudes intercommunales pour la mise en œuvre du projet d'agglomération			450			200	250							
3038.1		URB	Planification	- Participations canton et communes			-150			-70	-80							
3509	P	BAT	Développement immobilier	Place d'Armes, parking souterrain, interface gare et rue des Remparts	06.09.2012	2'000		600	200									
3518	P	BAT	Valorisation foncière	P.Q. Verdan : vente terrains communaux			-10'500		-5'500	-5'000								
3520	P	BAT	Valorisation foncière	P.Q Coteau Est - valorisation des terrains communaux 50%			-16'000				-8'000	-8'000						
3531.1	P	BAT	Valorisation foncière	Gare-Lac, PQ Ancien-Stand, valorisation des terrains 50%			-14'600				-7'300				-7'300			
3531.2	P	BAT	Valorisation foncière	Gare-Lac, PQ Sports, valorisation des terrains 50%			-8'300								-8'300			
3531.3	P	BAT	Valorisation foncière	Gare-Lac, PQ Pêcheurs, valorisation des terrains 50%			-85				-85							
3532	P	BAT	Valorisation foncière	Aux Parties , vente des terrains à Travys et CarPostal - soulte			-2'700				-2'700							



N°	Priorité Politique	Chef de file	Type d'investissement	Objet	CC	Crédits votés	Crédit à voter	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	et suiv.
3538.1	P	BAT	Développement immobilier	Place d'Armes, crédit d'étude complémentaires			300	300										
3538.2	P	BAT	Développement immobilier	Place d'Armes, crédit d'ouvrage lié au parking			15'400	1'000	7'400	5'000	2'000							
3538.3	P	BAT	Développement immobilier	Place d'Armes, crédit d'ouvrage lié à l'aménagement et réseaux			19'000			4'000	6'000	6'000	3'000					
3538.4		BAT	AggloY	- Subventions de la Confédération pour AggloY (Mesure 37.b)			-4'200		-1'400	-1'400	-1'400							
3538.5		BAT	AggloY	- Subventions de la Confédération pour AggloY (Mesure 15.a)			-300				-300							
3616		BAT	Valorisation foncière	Ancienne Poste 2, vente bâtiments communaux	15.06.2017		-3'300	-3'300										
3539		BAT	Valorisation foncière	Parcelle derrière Hôtel de la Source, vente de terrain communaux			-4'300				-4'300							
3541		BAT	Valorisation foncière	Anciennes casernes, vente terrains et rénovation en PPP			-3'300					-3'300						
3542		BAT	Valorisation foncière	Pré du Canal Ouest, vente de terrain communaux			-1'000					-1'000						
3543		BAT/ECO/SG	Valorisation foncière	PST Ville copropriétaires à 49,5%, vente de terrains communaux			-28'265	-5'450	-5'010	-4'684	-5'052							-8'069
3543.1		BAT/ECO/SG	Valorisation foncière	PST Ville copropriétaires à 49,5%, équipements (15%)			2'775	800	550	675	750							
3544		BAT	Valorisation foncière	Parking rue du Midi, vente de terrain communaux			-3'150					-3'150						
3545		BAT	Valorisation foncière	Vente du Quai de Nogent 3 (SEY) parcelle 2222			-2'700		-2'700									
3615	P	BAT	Valorisation foncière	Ancienne Poste 4, vente bâtiments communaux			-5'000						-5'000					
3628		BAT	Valorisation foncière	Source du Cossaux, vente bâtiments communaux			-300		-300									
3564		BAT	Bâtiments administratifs	La Marive, tunnel de lavage, réfection toiture, basket	14.12.2017		500	500										
3553		BAT/Culture	Bâtiments administratifs	TBB (avec crédit additionnel)	02.02.2017		1'930											
3554		BAT	Bâtiments administratifs	Contrôles OIBT + mise en conformité	01.06.2017		400	100	100	100								
3552		BAT	Bâtiments administratifs	Tribune Rives du Lac	07.05.2009		730		170									
3555		BAT	Bâtiments administratifs	Château, étape 26 : stabilisation			1'200		1'200									
3556	P	BAT	Bâtiments administratifs	Quartier aux Parties, déménagement STE et SEY			35'000						7'000	7'000	11'000	10'000		
3556	P	BAT	Bâtiments administratifs	Vente du bâtiment SEY et environs			-10'000						-10'000					
3557		BAT	Bâtiments administratifs	Paroisse Fontenay, traitement du béton	07.12.2017		300	300										
3558	P	BAT/Culture	Bâtiments administratifs	Front Gare, bibliothèque + espaces culturels			10'000				2'000	4'000	4'000					
3560		BAT	Bâtiments administratifs	Chantier communal - Locaux STE			300	300										
3561		BAT	Bâtiments administratifs	Anciennes casernes (crédit d'étude et recherche PPP)			500	250	250									
3562		BAT	Bâtiments administratifs	Serres et Jardins (nouvelle serre)			200	200										
3563		BAT	Bâtiments administratifs	Aula Magna, équipement salle des débats			200	200										
3602.2		BAT	Bâtiments administratifs	Stade municipal, nouveaux vestiaires et rénovation de la tribune			6'800		2'000	4'800								
3571		BAT	Bâtiments financiers	Rue du Four 1 (rénovation de l'immeuble)	05.10.2017		3'680	3'000	500									
3601		BAT	Bâtiments financiers	Crédit d'étude Stade municipal, nouveaux vestiaires juniors et rénovation de la tribune	01.06.2017		300											
3565		BAT	Bâtiments financiers	Rue du Four 1 (crédit d'étude)	25.06.2015		328											
3600		BAT/Sports	Bâtiments financiers	Patinoire / Piscine, travaux divers + toiture	26.03.2015		2'322											
3570		BAT	Bâtiments financiers	Quai de Nogent 5	04.09.2008		5'700	50										
3573		BAT	Bâtiments financiers	Gîte du Passant			130		130									
3574		BAT	Bâtiments financiers	Sous-Bois 17-23, chaufferie + ascenseurs			900		500	400								
3575		BAT	Bâtiments financiers	Sous Bois 11-15, chaufferie + ascenseurs			620			150	150	150	170					
3576		BAT	Bâtiments financiers	Rue des Cygnes 7-11, vente			-1'800		-1'800									
3578		BAT	Bâtiments financiers	Jordils 65, rénovations			1'200				400	600	200					

N°	Priorité Politique	Chef de file	Type d'investissement	Objet	CC	Crédits votés	Crédit à voter	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	et suiv.
3618		BAT	Bâtiments financiers	Patinoire / Piscine, rénovations enveloppes et techniques			1'000						1'000					
3619	P	BAT	Bâtiments financiers	Place publique à Y-Parc			1'000	400	600									
3625		BAT	Bâtiments financiers	Sous-Bois 17-23, remplacement des cuisines			600	150	150	150	150							
3626		BAT	Bâtiments financiers	Sports 5, projets sportifs et culturels			2'000	2'000										
3621		BAT	Bâtiments scolaires	Tous les collèges, réfection des systèmes d'alarme évacuation	22.03.2018	370		370										
3592	P	BAT	Bâtiments scolaires	Salle de gym Pestalozzi (avec crédit d'étude et démolition)	01.03.2018	6'195		3'750	2'445									
3593		BAT	Bâtiments scolaires	Collèges Montagny et Fontenay , chaufferie	14.12.2017	380		380										
3590		BAT/SDIS/JECOS	Bâtiments scolaires	Ancien Arsenal, extension SDIS, Collège de Rives	01.12.2016	62'000		27'500	18'900	2'000								
3588		BAT	Bâtiments scolaires	Collège de la Villette (rehaussement)	06.10.2016	2'000		200										
3589		BAT	Bâtiments scolaires	Collège Place d'Armes, transformation appartement en classes	23.06.2016	375												
3591		BAT	Bâtiments scolaires	Sécurisation des écoles, volet 3	23.06.2016	1'980		700	400									
3581	P	BAT/SDIS/JECOS	Bâtiments scolaires	Ancien Arsenal, extension SDIS, Collège de Rives	26.06.2014	5'750												
3582		BAT	Bâtiments scolaires	Ecole préfabriquée à la Passerelle	03.04.2014	2'150		50										
3594		BAT	Bâtiments scolaires	Collège du Cheminet, rénovations des sols			550	250	300									
3595		BAT	Bâtiments scolaires	Collège des 4 Marronniers, ascenseur			250		250									
3622		BAT	Bâtiments scolaires	Tous les collèges, rénovation salles des maîtres			300	150	150									
3623		BAT	Bâtiments scolaires	Léon-Michaud, préaux couverts			150		150									
3603		BAT	Bâtiments scolaires	Collège Pestalozzi, rénovation toiture			2'000		200	1'000	800							
3627		BAT	Bâtiments scolaires	Centre sportif des Iles (stores, éclairage et toiture)			345	345										
3629		BAT	Bâtiments scolaires	Prises Wifi et câblages informatiques			1'500		500	500	500							
3630		BAT/JECOS	Bâtiments scolaires	Réaffectation des salles (suite au Collège des Rives)			730		730									
3599		BAT	Gestion immobilière	Logiciels gérance + gestion immobilière			290	290										
3617		BAT	Gestion immobilière	Entretiens divers patrimoine immobilier			250	250										
3620		BAT	Infrastructure BAT	Renouvellement véhicules	07.09.2017	50		50										
		<b>Total</b>				<b>230'601</b>	<b>132'466</b>	<b>87'772</b>	<b>59'933</b>	<b>53'770</b>	<b>4'906</b>	<b>20'825</b>	<b>16'978</b>	<b>22'312</b>	<b>2'800</b>	<b>15'200</b>	<b>2'700</b>	<b>-4'769</b>